

# Antikorupcinės aplinkos kūrimas: iššūkliai ir galimybės

Verslo saugos vadovas

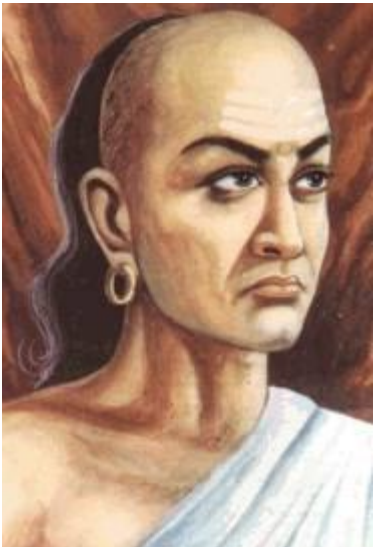
Aurimas Navys

Vilnius, 2021 02 04



# Kautilya ir korupcijos samprata

*Arthashastra – 3 amžiuje prieš Kristų parašyta knyga „Politikos mokslas“, pažodžiui „Mokslas apie gerovę“, pirmą kartą mini korupciją.*



**JEI ŽMOGUS ĮSIDĖJO ŠAUKŠTĄ MEDAUS Į BURNĄ,  
BEVEIK NEJMANOMA JO IŠKRAPŠYTI ATGAL, NET  
IR TĄ PADARIUS, NEIŠVENGIAMAI DALIS MEDAUS  
BUS PRARASTA.**

**<KARALIAUS> UŽDUOTIS PADARYTI TAIP, KAD TAS  
MEDUS NEATSIDURTŲ ŽMOGAUS BURNOJE.**

# Lietuvoje medaus šaukštas burnoje yra itin kompleksinė problema



## Ekonominės priežastys

Įtaka mažėja, tačiau išlieka dėl socialinės nelygybės ir atskirties



## Kultūrinės

Neatsidėkoti - kiauliška



## Socialinės

Įtakos darymas, karjera



## Politinės

Sovietinės okupacijos pasekmės

# Kaip įgyvendinti Kautilya patarimą karaliui?



## Pirmasis rašytinis įstatymas dėl kyšininkavimo

1300 m. prieš Kr. Egipto faraonas Horemhebas išleido įstatymą, kuriame nurodomos baudos už kyšių ėmimą: teisėjas, paėmęs kyšį, turi būti **baudžiamas mirties bausme.**



## Dž. Vašingtono atsakymas draugui, norinčiam gauti paskyrimą

Tu esi pageidaujamas mano namuose, malonus mano širdžiai, tačiau mano asmeniniai jausmai neturi nieko bendra su šiuo atveju. Aš nesu Dž. Vašingtonas, aš esu JAV prezidentas.



## Caro Petro I įsakas

**Reikia karti kiekvieną,** jei jo paimtų kyšių vertės pakanka įsigyti virvei

ANTI KORUPCINĖ APLINKA

DORI ŽMONĖS

AIŠKŪS PROCESAI

NUOLATINIS  
ŠVIETIMAS

TINKAMA  
PRIEŽIŪRA

Antikorupcinė vadybos sistema

# KĄ MES DAROME?

**PAGRINDINIS TIKSLAS -  
SAUGUS IR SKAIDRUS VERSLAS BEI  
AUKŠTA ĮMONĖS REPUTACIJA**



# Ko tikimės iš darbuotojų?



DEKLARUOTI  
PRIVAČIUS  
INTERESUS



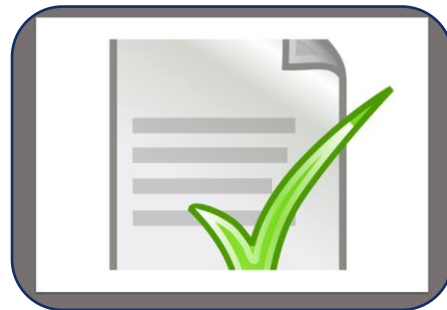
IŠKLAUSYTI  
ANTI-KORUPCINIUS E-  
MOKYMUS



DEKLARUOTI  
DOVANAS



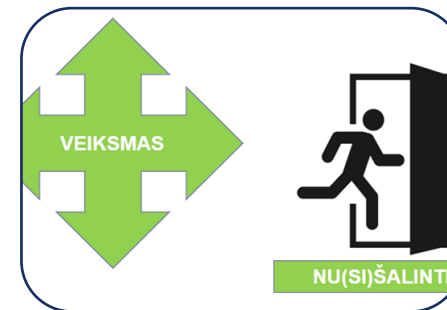
PRANEŠTI APIE  
PAŽEIDIMUS



VADOVAUTIS  
ANTI-KORUPCINE  
POLITIKA



LAIKYTIS  
ETIKOS KODEKSO



PRIREIKUS  
NU(SI)ŠALINTI



KONSULTUOTIS IR  
BENDRADARBIAUTI



# Iššūkis: korupcijos rizikos vertinimas

~~Vienas modelis  
rinkamas  
visiems  
atvejams~~

Orientuotas į kontekstą ir įmonės veiklą

~~Į nustatomas iš  
viršaus~~

Atliepiantis įmonės funkcinės sritis,  
procesų grupes ir procesus

~~Svarbu, kad yra dokumentas.  
Atsišaukėm iki kitų metų.~~

Patogus ir paprastas, lengvai  
suprantamas, išmatuojamas

# Antikorupcinės politikos / vadybos sistemos galimybės



Padidinti pelną ir (ar) sumažinti finansinius nuostolius, atsirandančius dėl korupcijos įvairiuose verslo procesuose.



Sustiprinti teigiamą prekės ženklo ar organizacijos įvaizdį tarp esamų darbuotojų ir klientų bei potencialių verslo partnerių ir investuotojų.



Vadybos sistemos pagalba sukurti ar sustiprinti korupcijai nepakančią organizaciją.





Efektyviau atlikti vidinius ir/ar išorinius korupcijos tyrimus bei surinkti jų eigai svarbią informaciją.



2020 m. „Ignitis grupės“  
IPO rezultatai: 450 mln.  
Eur





Didžiausias iššūkis, kuris laukia kuriant antikorupcinę vadybos sistemą yra ne pagauti ar nubausti nesąžiningai besielgiantį darbuotoją, bet padaryti viską, kad jis būtų motyvuotas elgtis dorai, pats rodytų kitiems pavyzdį ir sudrausmintų klystančius. „Ignitis grupėje“ einame ne prižiūrėtojo ir baudėjo, o konsultanto, patarėjo ir mentoriaus keliu.

