



Vilniaus šilumos tinklai

# Dovanų politika: praktiniai aspektai

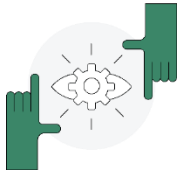
---

Aurimas Kudūkis, Rizikų valdymo skyrius



┌  
**Kaip įdiegti efektyviai  
veikiančią priemonę?**

# Kaip įdiegti efektyviai veikiančią priemonę



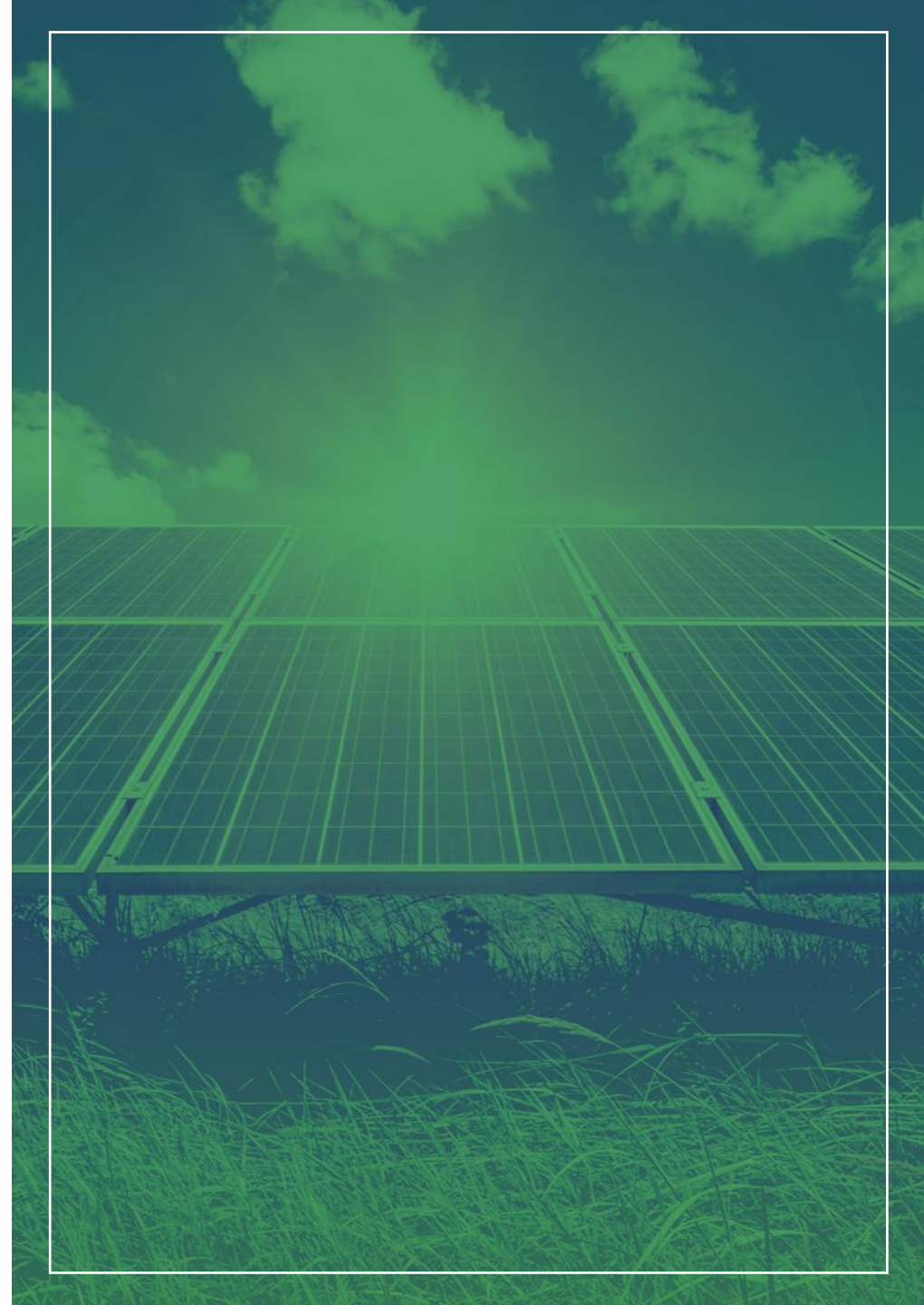
## **Nauda**

Kaštai vs nauda,  
Aiški ir nesudėtinga



## **Vieta**

Antikorupcijos priemonė, kuri yra rizikų valdymo  
sistemos dalis



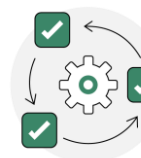


# Skaitmeninė Antikorupcija



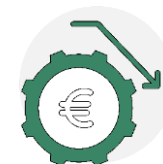
## Integracija

Dalis visų verslo procesų sistemos  
Finansinės naudos matavimas  
Efektyvi ir pagrįsta  
Kaštai vs nauda



## Rizikų valdymas

Trijų linijų vidaus kontrolės sistema  
Antikorupcija, kaip rizikų valdymo ar atitikties sistemos dalis  
Dovanų taisyklės, kaip antikorupcijos priemonė




## Pirkimai

Naujas pirkimų procesas  
Pirkimai = Tiekimas  
New normal: darbų pirkimai vs IT pirkimai  
Pirkimų vadybininkai vs robotai pirkėjai  
Duomenų analizė



## Vertybės



「Ka daryti su **dovanomis**?



1.

Dovanų gavimas: **priimti**  
**negalima gražinti**



2.

Dovanų teikimas: **duoti**  
**negalima pasilikti sau**



3.

Darbuotojai: **(Ne)žinau,**  
**(Ne)darau**

# Priimti negalima, gražinti

- **Jei susiję su jo ar artimųjų** darbine padėtimi ar darbo pareigomis
- **Pobūviai su subjektais**, su kuriais vyksta teisiniai ginčai arba turima finansinių įsipareigojimų
- **Alkoholis** ir tabako gaminiai
- **Atmesti**
- **Atsisakyti**
- **Atiduoti**



# Priimti, negalima gražinti

- **Vaišingumas**
- **Tradicija, protokolas, reprezentacija (iki 150 EUR vertės dovanos)**
- **B2B**
- **Išvengti**
- **Įsivertinti**
- **Informuoti**

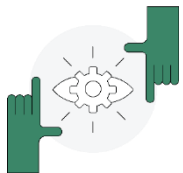
# Duoti negalima, pasilikti sau

- **Viskas** (išskyrus reprezentaciją ir simboliką iki 150 EUR vertės)
- **Alkoholis ir tabako gaminiai**
- **Ne reprezentacija ir reklama**
- **Politikai ir politinės organizacijos**

The background image shows a complex industrial machine, possibly a robotic arm or a manufacturing component, with various pipes, valves, and sensors. Several QR codes are attached to the machine, likely for identification or tracking purposes. The entire image has a green color overlay.

# (Ne)žinau, (Ne)darau: kaip įgalinti veikti

Kaip praktiškai veikia



## Objektas

Darbuotojai vs Tiekėjai



## Laikas

GERIAUSIA JŪSŲ  
DOVANA – KOKYBIŠKA  
PASLAUGA!



RANGOVAMS  
IR SVEČIAMS



# Pralaimėtojai

# Laimėtojai

- **Alkoholis**
- **„Draugiški“ tiekėjai**
- **Teisinių paslaugų įmonės**
- **Pikti darbuotojai**

- **IT sektoriaus organizacijos**
- **Vadovai**
- **Bendrovė**

# PAVYZDYS

From: [attraffic.lt](mailto:attraffic.lt) [mailto: [@mediattraffic.lt](mailto:attraffic.lt)]  
 Sent: Thursday, December 07, 2017 10:13 AM  
 To: [@chc.lt](mailto:attraffic.lt)  
 Subject: televizija viesajame transporte

Malonu su jumis dirbti.  
 Artėjančių švenčių proga kviečiu gerai praleisti laiką,atsipalaiduoti nuo darbų ir skirti laiką malonioms akimirksom muzikos draugijoje.  
 Žr.prisegtuką

Geros dienos linkėdama !

Sveiki,  
 labai jums ačiū už bilietus ir linkėjimus.  
 Tačiau negaliu jų priimti, nes mūsų bendrovė laikosi skaidrios veiklos principų ir netoleruoja dovanų iš esamų ar potencialių paslaugų tiekėjų, net jei tai nėra susiję su kokiais nors lūkesčiais.  
 Jūsų profesionalumas ir paslaugų kokybė mums yra svarbiausia ir geriausia dovana.  
 Tikiuosi, kad suprasite mane teisingai ir šis atsakymas jūsų nenulūdins.  
 Esu tikra, kad šiuos bilietus galėsite padovanoti kam nors kitam.

Su šiltais linkėjimais

**TIKETA**
E-KVIETIMAS

Kvietimas/Invitation 63394562

---

**Grand Show Of The 80s: Thomas Anders, Savage, Lian Ross, Fancy**

Siemens arena, Vilnius  
**2017 gruodžio 19 d. 19.00, antradienis**  
 Organizatorius Kūrybos studija, MB. Įm.k.: 304048586

BMW klubas	EILĖ	VIETA
104*	12	103

Bilietą prižiūrėta saugoti iki renginio pabaigos

Organizatorius Kūrybos studija, MB, Tel.Nr.: +37064718925, Adr. J. Savickio g. 4, Vilnius



Renginio organizatorius prisima visąją atsakomybę dėl renginio, jo kokybės, turinio ir pateikiamos informacijos apie jį. TIKETA yra bilietų platintojas ir volius kaip atsakodėjas tarpininkas.



0797 49778548394417

**Taisyklės**

Bilieto turėtojas ("Holder") patvirtina bilietą, nurodantis renginio organizatorių ir renginio vietą. Renginio vietos bilietas yra bilietas, pabrėžtas žaliais spalvomis. Bilietas nėra renginio organizatoriaus (renginio organizatoriaus nuostatas ant bilieto). Renginio organizatorius priima visąją atsakomybę dėl renginio, jo kokybės, turinio ir pateikiamos informacijos apie jį. Bilietą yra bilietų platintojas ir renginys. Bilietą negalima parduoti ar keičiant, ir visada, kai bilietas parduodamas, bilietas patvirtina renginio organizatorių. Bilietą turėtojas išduodamas, ir jo atsakomybė patvirtinti Turistų atstovų / atstovų iš vertinimo peris ir vėlyvi medžiaga, garso vaizdo audinys ir / ar duodantis, bei Turistų patvirtinti (ištaisi paslaugų laikas). Šis renginio arba viešasis įvykis bilietas, ir jo gali būti bilietas reikalaujantis laisvi (nuostatai, atlyginimas arba) bei gali būti nepatvirtinti renginio, renginio organizatoriaus gali nuostatai bilietas, vėlyvi priemonės apie tai pateiktas www.tiketa.lt

**Papildoma informacija +37061807405**

**Rules**

The ticket holder ("Holder") accepts the rules issued by the venue and the organizer of the event. The ticket holder, the rules of the ticket distributor rules shall apply in addition to the principles stated below. There is not an organizer of the event (the organizer of the event is indicated on the ticket). The organizer takes full responsibility for the event, the quality of the event, the content of the event and all the event information that has been given. There is a ticket distributor and it acts as a declared agent. The ticket is valid only for the day and at the time indicated. Ticket cannot be purchased or returned. It has the force of a contract and cannot be returned. The organizer is fully responsible for the money returned for the tickets. It is prohibited to make copies of this ticket. At the entrance to the event the holder's return of the ticket will be scanned. By entering the venue, the holder consents to the terms for any terms that are provided. The holder hereby grants permission to venue, organizer and its representatives to use the holder's image / actions in any audio, video or photographic display without compensation. This ticket may be withdrawn without compensation and/or the holder may be asked to leave the venue if the holder violates the venue's service provider rules, the principles applicable in the work or public order. The organizer of the event may specify otherwise by announcing it on the website www.tiketa.lt



Renginio savas bilietas nr. **1070 (0,5 €)** ir dalyvavimą žaidime Šūkis SIMS, patalpa III BILETAS ir bilieto numeris (pvz. BILLETAS 12345678), o mas kas mėnesį net **50 laimingųjų** paskyrimo į renginias **NEMOKAMAI!**



Vilniaus šilumos tinklai

# Mums rūpi pasaulis

Tvariai, švariai ir atsakingai

