TOKSIKA

PAVOJINGŲ ATLIEKŲ TVARKYMAS

Įmonės transformacija skaidrumo link.

Dangirutis Janušas

TOKSIKA
PAVOJINGŲ ATLIEKŲ TVARKYMAS

- UAB „Toksika“ įsteigta 1992 metais.
- Šiuo metu bendrovė yra viena didžiausių pavojingųjų atliekų tvarkymo įmonių Lietuvoje.
- Bendrovė yra licencijuota pavojingųjų atliekų tvarkymo įmonė tvarkanti visų tipų (daugiau kaip 200 rūšių) pavojingąsias atliekas.
- Bendrovė eksploatuoja vienintelius Lietuvoje objektus - pavojingųjų atliekų deginimo jėgainę bei pavojingųjų atliekų sąvartyną.
- Bendrovė atlieka daugelio pavojingųjų atliekų, tarp jų ir medicininių atliekų galutinį tvarkymą – deginimą.

Alfa.lt › Lietuva › Apžvalgos

„Toksikos“ afera apskųsta Europos kovos

RESPUBLIKA

IATA

GLOBAL

ramogos

Naujausios | Lietuva | Pasaulis | Sportas | Kultūra

Lietuvos politika | Politinės korupcijos byla | Verslas | Nusikaltimai ir

Verslas

Iš „Toksikos“ pakvipo kriminalu

2013 birželio mėn. 07 d. 12:52:14

Rūta JUKNEVIČIŪTĖ, „Respublikos“ žurnalistė

Bijodama grąžinti Europos Sąjungos paramą, Vyriausy

VERSLO ŽINIOS Premium Naujausios Skaitomiausios

VERSLO ŽINIOS › PRAMONĖ

Tiriama galima korupcija „Toksika“ statybose

Publikuota: 2013-10-17

VERSLO ŽINIOS, Živilė Barkauskaitė

Šiaulių rajone statomo „Toksikos“ pavojingų atliekų deginimo įrenginio peri pirmadienį buvo perduotos Specialiųjų tyrimų tarnybos (STT) Šiaulių skyriu kad siekiant užbaigti šį įrenginį vykdoma korupcija. Dėl šios problemos šią turėtų vykti diskusija Seime, atkreipti dėmesį raginami ir Šiaulių miesto bei tarybų nariai.

Praėjusį pirmadienį STT Šiaulių skyriui buvo perduotas kreipimasis dėl UAB „Toksika“ ve pavojingų atliekų deginimo įrenginio statybą. Medžiagą pareigūnams perdavė įtarimų, neatitinka pirkimo sąlygų, turintis buvęs „Toksika“ direktorius Ramūnas Peciulevičius, sk naujienos“.„Manau, jog planuojami pavojingų atliekų deginimo įrenginio pakeitimai, gal proteguoja Rangovo finansinius interesus, o jų įteisinimas, galimai, atitiktų korupcinės v pasireiškiančios piktnaudžiavimu tarnyba, tarnybos pareigų neatlikimu ir protekcionizm Pažymėtina, kad viešųjų pirkimų ir sutarčių vykdymo skaidrumas ir teisėtumas yra esmi reikalavimas, vykdant Europos Sąjungos lėšomis finansuojamus projektus“, – savo kreip

VERSLAS > BENDROVĖS

Publikuota: 2013 spalio 17d. 08:23

Virš „Toksikos“ pakibo korupcijos šešėlis?

Tomo Urbelionio/BFL nuotr. / Pinigai

Autorius: Mindaugas Laurinaitis

Šaltinis: „Šiaulių naujienos“

Šiaulių rajone statomo „Toksikos“ pavojingų atliekų deginimo įrenginio peripetijos

12° AA

OS ŠIAULIŲ NAUJIENOS

RTAS | KULTŪRA IR PRAMOGOS | ŠIAULIEČIŲ NUOMO

S | MANO NAMAI | GROŽIO RECEPTAI

ndo korupcijos įtarimai

as temdo korupcijos įtarim

2013 m. naujai suformuota bendrovės valdyba susidūrė su šiais iššūkiais:

- Pavojingųjų atliekų deginimo jėgainės statybos nebuvo užbaigtos, įrenginio eksploatacijos pradžia vėlavo 4 metus, renginys neveikė.
- Bendrovei grėsė finansinės sankcijos - Europos sąjungos fondų paramos grąžinimas dėl neužbaigto projekto iki 28 mln. Eur.
- Sustabdytas „Pavojingųjų atliekų tvarkymas Lietuvoje“ projekto finansavimas. Papildomų nuosavų lėšų poreikis daugiau kaip 4 mln. Eurų.
- Bendrovės veiklos, projektų užbaigimo nenorėjo finansuoti jokios finansų institucijos arba tai darė itin nepalankiomis sąlygomis.
- Bendrovės veikla – pavojingųjų atliekų surinkimas buvo nuostolinga.
- Įmonės reputacija tarp rinkos dalyvių, atliekų turėtojų ir visuomenės itin prasta.

TOKSIKA
PAVOJINGŲ ATLIEKŲ TVARKYMAS

atvejo analizė

SITUACIJOS IDENTIFIKAVIMAS

PRIEŽASTYS

- Galimi interesų konfliktai
- Sprendimų priėmimo skaidrumo trūkumas
- Veikimas rinkoje su išplėtotu šešėliu
- Viešųjų pirkimų skaidrumo trūkumas

PASEKMĖS

- Blogi veiklos rezultatai
- Nepasitikėjimas, blogas organizacinis klimatas
- Bloga įmonės reputacija

TOKSIKA PAVOJINGŲ ATLIEKŲ TVARKYMAS

atvejo analizė

PRIEMONĖS

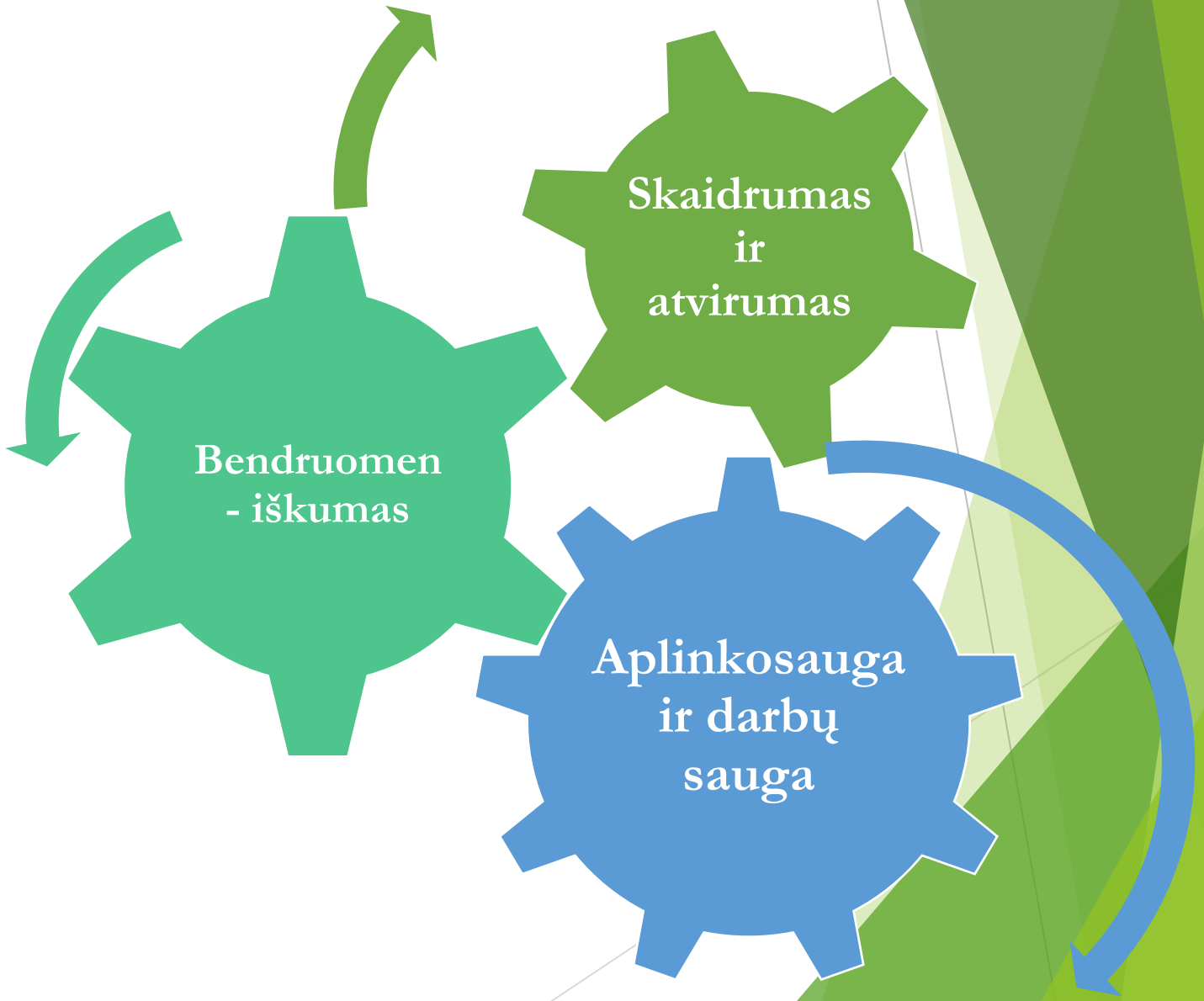
- SKAIDRUMAS
  - Vadovų asmeninis pavyzdys;
  - Keturių – šešių akių principas;
  - Interesų deklaravimas;
- KOMANDOS SUBŪRIMAS
- TEISĖTUMO PRINCIPAS
  - Jokių sprendimų „ant pražangos ribos“;
  - Geriau brangiau, nei neteisėtai.
- VIEŠŲJŲ PIRKIMŲ PROCESO SUTVARKYMAS

TOKSIKA
PAVOJINGŲ ATLIEKŲ TVARKYMAS

atvejo analizė

Lūžio taškas - 2014 m.

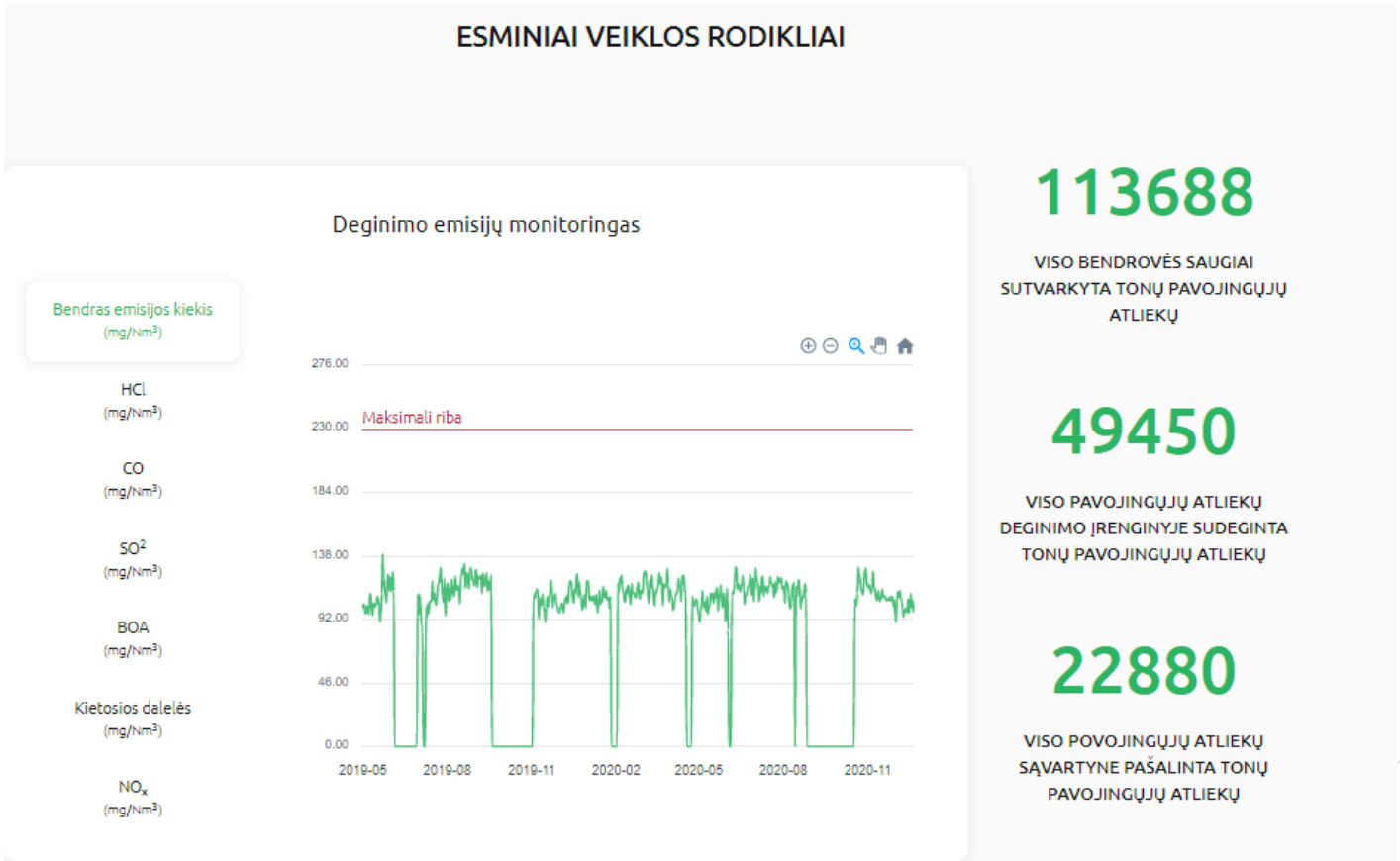
Bendrovės veikla pagrįsta veiklos skaidrumu, atvirumu, bendruomeniškumu ir suteikiant didžiausia prioritetą aplinkos apsaugos reikalavimų kontrolei bei darbuotojų saugai.



TOKSIKA PAVOJINGŲ ATLIEKŲ TVARKYMAS

atvejo analizė

Atviri duomenys- visos atliekų deginimo emisijos kiekvieną dieną yra skelbiamos viešai



TOKSIKA atvejo analizė

PAVOJINGŲ ATLIEKŲ TVARKYMAS

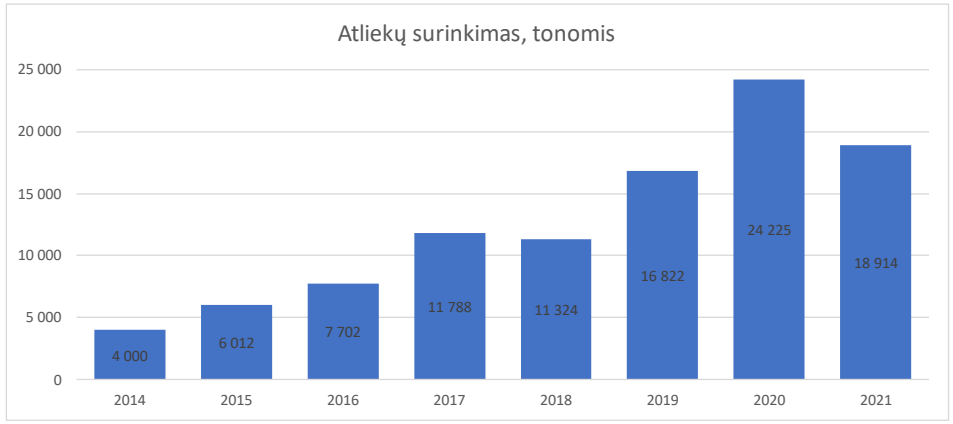
VEIKLOS REZULTATAS ŠIANDIEN:

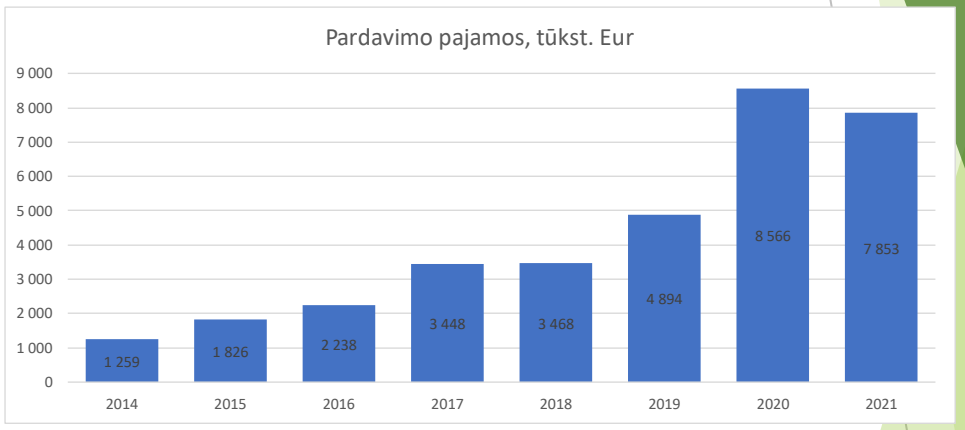
- 2019 m. bendrovė apdovanota Verslo koordinavimo centro (VKC) kaip didžiausią proveržį bendrovės valdysenoje padariusi įmonė.
- 2020, 2021, 2022 m. „Toksika“ valdysena VKC įvertinta A+ valdysenos reitingu.
- 2020, 2021, 2022 m. „Toksika“ VKC pripažinta geriausiai valdoma valstybės įmonė vidutinių įmonių kategorijoje.
- 2021, 2022 m. UAB „Toksika“ išrinkta aplinkai draugiškiausia Lietuvos įmonė, vidutinių įmonių kategorijoje.
- 2021 m. sausio mėn. UAB „Toksika“ išrinkta bendruomeniškiausia Lietuvos įmonė, vidutinių įmonių kategorijoje.

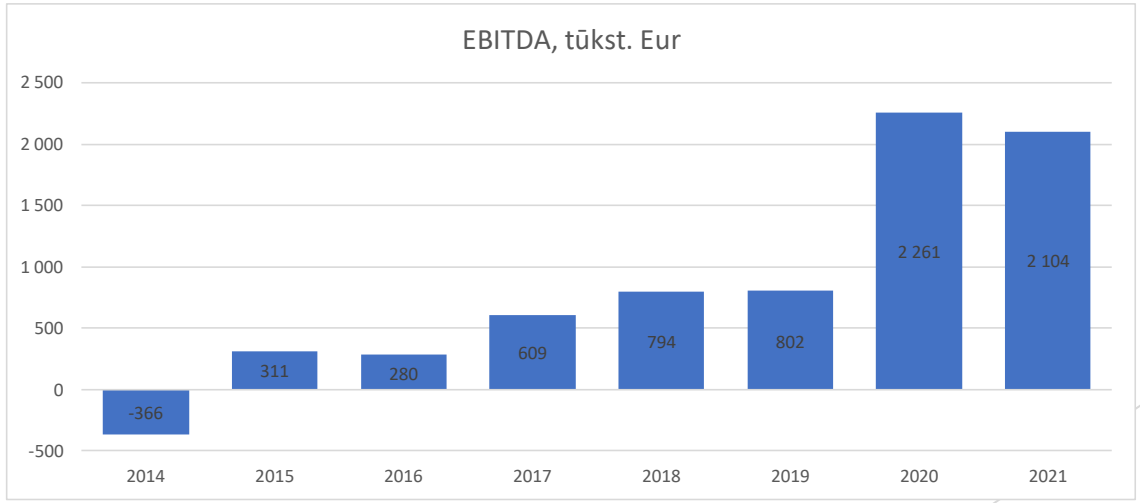
TOKSIKA PAVOJINGŲ ATLIEKŲ TVARKYMAS

atvejo analizė

VEIKLOS REZULTATAS ŠIANDIEN:







TOKSIKA PAVOJINGŲ ATLIEKŲ TVARKYMAS

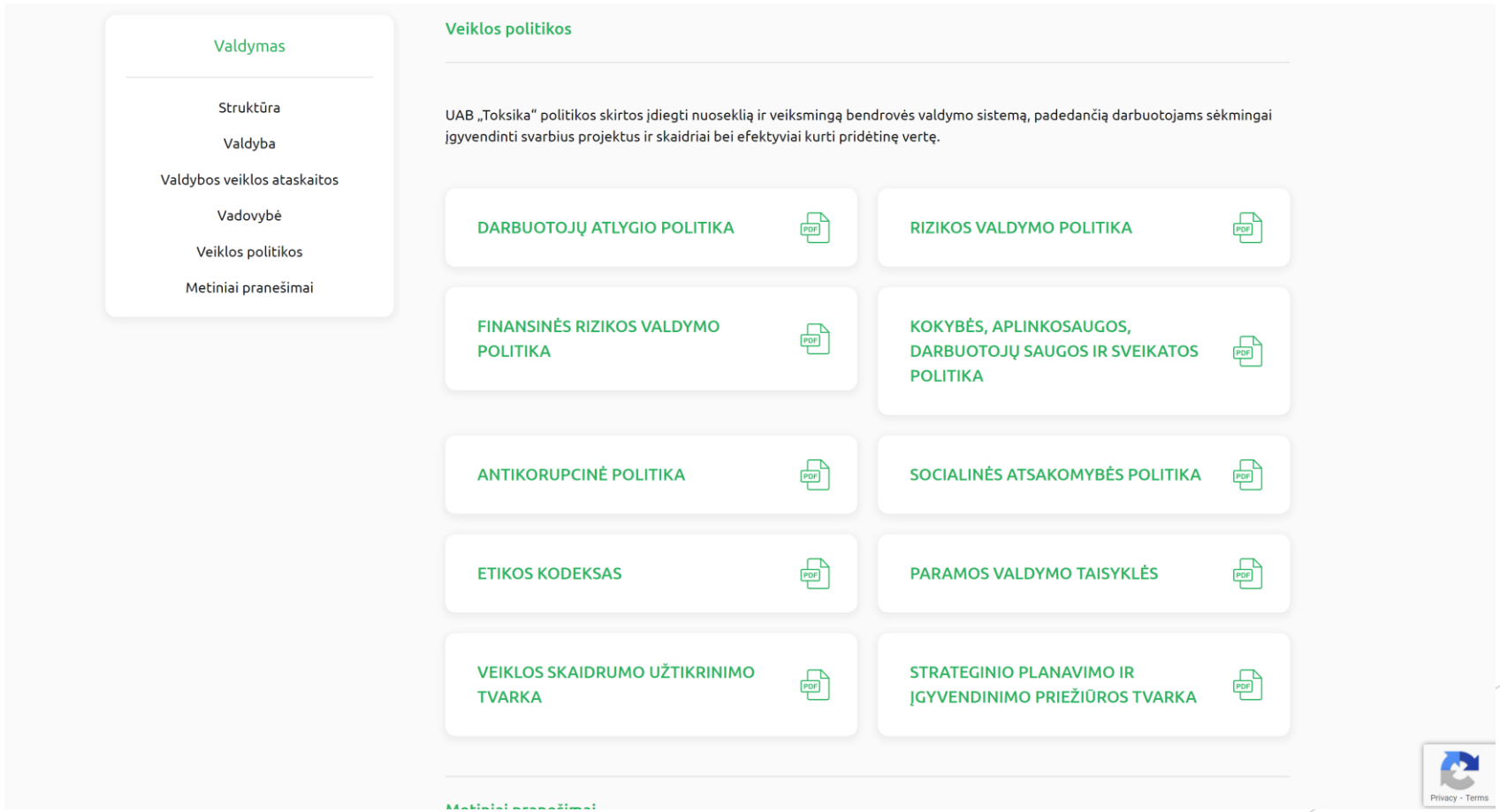
atvejo analizė

PRIEMONĖS ORGANIZACINEI ATMINČIAI STIPRINTI

- SUKURTI IR NAUDOJAMI VEIKLOS SKAIDRUMĄ ĮTVIRTINANTYS DOKUMENTAI
  - Etikos kodeksas
  - Antikorupcinė politika
  - Veiklos skaidrumo užtikrinimo tvarka
  - Rizikos valdymo politika
  - Darbuotojų atlygio politika ...
- MAKSIMALI ATSKAITOMYBĖ
  - Metinis pranešimas atitinkantis reikalavimams, kurie keliami NASDAQ biržoje esančioms įmonėms
  - Maksimalus atvirumas visuomenei
  - Maksimalus duomenų atvėrimas

TOKSIKA atvejo analizė

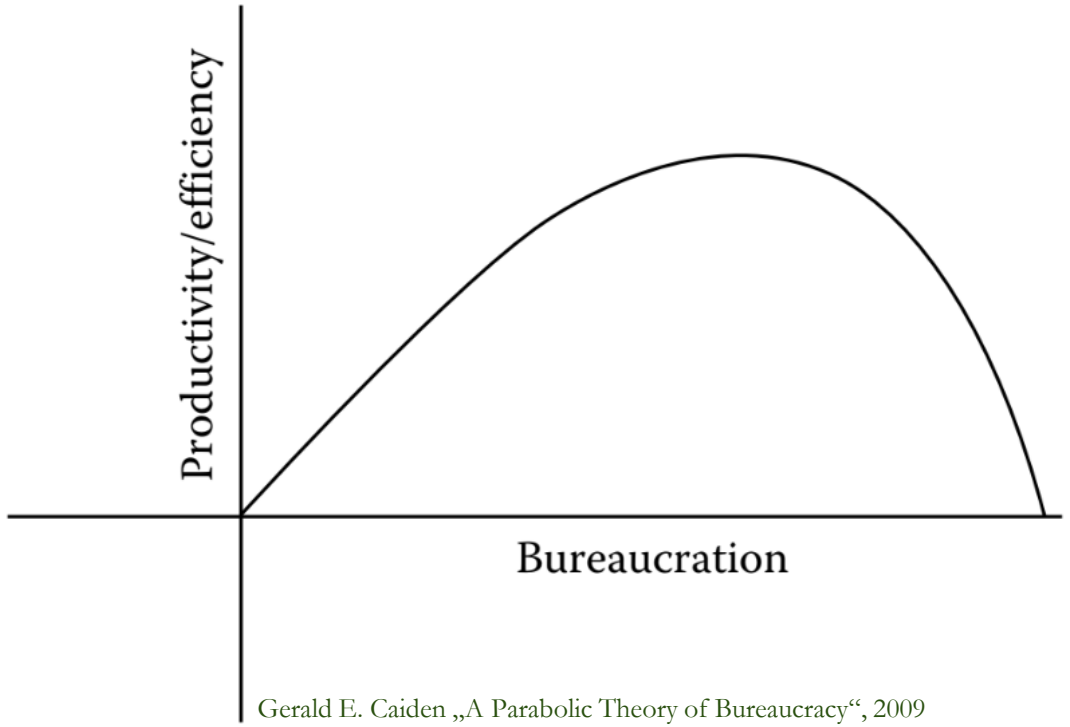
PAVOJINGŲ ATLIEKŲ TVARKYMAS



TOKSIKA atvejo analizė

PAVOJINGŲ ATLIEKŲ TVARKYMAS

KADA VEIKLOJE PER DAUG BIUROKRATIJOS?



Gerald E. Caiden „A Parabolic Theory of Bureaucracy“, 2009

TOKSIKA
PAVOJINGŲ ATLIEKŲ TVARKYMAS

atvejo analizė

IŠVADOS

- Ne dokumentai, o supratimas, požiūris ir mąstymas lemia skaidrumo lygį organizacijoje.
- Pasiekimai yra tik tarpiniai rezultatai – situacija gali greitai keistis.
- Pasiruošti dokumentus būtina – tai stiprina organizacinę atmintį.

Kelias link skaidrumo yra ilgas ir duobėtas.

Ir jį reikia pradėti eiti nuo pirmo, svarbiausio žingsnio – pakeisti savo ir visos komandos požiūrį ir mąstymą.

TOKSIKA
PAVOJINGŲ ATLIEKŲ TVARKYMAS

Ačiū!

Dangirutis Janušas

dangirutis@janusas.com

Tel. 8-698 22021